

**Strategický plán rozvoje Střediska  
kulturních služeb města Svitavy v letech  
2024–2030**



**SKS**

## Obsah

<b>A. Úvod.....</b>	<b>2</b>
Základní údaje a postavení organizace.....	2
Charakteristika organizace s ohledem na zaměření činnosti.....	2
Činnost SKS.....	2
Poslání .....	3
<b>B. Analytická část .....</b>	<b>3</b>
1. Historie .....	3
2. Současnost.....	4
3. PEST analýza .....	4
3.1 Politické a legislativní faktory .....	4
3.2 Ekonomické faktory .....	5
3.3 Společenské faktory .....	6
4. SWOT analýza .....	8
4.1 Silné stránky .....	8
4.2 Slabé stránky .....	9
4.3 Příležitosti .....	9
4.4 Hrozby.....	9
<b>C. Hlavní záměry a cíle SKS 2024–2030 .....</b>	<b>10</b>
Strategické cíle.....	10
Strategický cíl 1 – Standardní kulturní služby.....	10
Strategický cíl 2 – Kvalitní nabídka kulturních, vzdělávacích a komunikačních aktivit pro všechny generace .....	10
Strategický cíl 3 – Podpora amatérské kultury a Dramatické školičky .....	12
Strategický cíl 4 – Spolupráce se všemi organizacemi ve městě Svitavy.....	12
Strategický cíl 5 – Zajišťovat finanční zdroje pro kulturu ve Svitavách .....	13
Strategický cíl 6 – zajištění chodu budov ve správě SKS, příjemné a funkční prostředí vybavené moderními technologiemi .....	14
Strategický cíl 7 – Vybudovat a oživit nové prostory pro venkovní aktivity ve Svitavách.....	15
Strategický cíl 8 - Zefektivnění a posílení marketingu a PR organizace.....	16
<b>D. Závěr.....</b>	<b>17</b>

## A. Úvod

### Základní údaje a postavení organizace

Na základě zřizovací listiny a usnesení městského zastupitelstva ze dne 1. 2. 1991, podle § 14, odstavce 1, zákona ČNR č. 367/1990 Sb. o obcích, v platném znění bylo zřízeno Středisko kulturních služeb města Svitavy s právní formou příspěvkové organizace.

**Zřizovatelem organizace je město Svitavy**, IČO 00 27 74 44, Svitavy, T. G. Masaryka 5/35, okres Svitavy

**Sídlem příspěvkové organizace jsou Svitavy**, Předměstí, Wolkerova alej č. p. 92, č. o. 18, PSČ 568 02, okres Svitavy.

Odloučené pracoviště:

Kino Vesmír a divadlo Trám, Svitavy, Předměstí, Purkyňova č. o. 17

Identifikační číslo organizace: 13 58 44 56

Příspěvková organizace Středisko kulturních služeb města Svitavy je zřízena na dobu neurčitou.

Organizace je právnickou osobou a v právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících.

### Charakteristika organizace s ohledem na zaměření činnosti

Organizace je kulturně výchovnou a odborně metodickou organizací města. Posláním organizace je vytváření kulturního, vzdělávacího a spolkového centra pro širokou veřejnost, zprostředkování pořadů ze všech oblastí kultury. Hlavní předmět činnosti a okruhy doplňkové činnosti jsou specifikovány ve zřizovací listině.

### Činnost SKS

- A) Systém mládež a kultura
- B) Činnost Dramatické školičky
- C) Jazykové kurzy
- D) Kurzy tance a společenské výchovy
- E) Filmová představení v kině Vesmír, letní kino v parku Jana Palacha
- F) Divadelní abonentní cyklus
- G) Kruh přátel hudby
- H) Pořady pro děti v divadle Trám
- I) Koncerty, divadla, přednášky a další pořady
- J) Podpora amatérů
- K) Hudební kavárna – Malá scéna SKS
- L) Alternativní klub Tyjátr
- M) Pořádání amatérských přehlídek a festivalů– Fandův dýchánek, České vize, Porta, Dětská scéna FAPS, Posed, JAZZPOT
- N) Pořádání letních akcí ve Svitavách: Svitaverna, Pivní slavnosti, Svatováclavský košť, Pouť ke svatému Jiljí, Adventní neděle, Silvestr, Struny v podloubí, Prázdniny v Parku Jana Palacha

Středisko kulturních služeb města Svitavy je správcem těchto budov: Fabrika Svitavy a areál kina Vesmír, alternativního klubu Tyjátr a divadla Trám. Zajišťuje chod všech budov včetně oprav a údržby.

Středisko kulturních služeb města Svitavy má pronajaté prostory, ve kterých zkouší svitavské amatérské kapely.

Organizace je plátcem daně z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti, popř. zvláštní sazby, daně z příjmu právnických osob a daně z přidané hodnoty. Plátcem DPH je organizace od 1. 4. 2005.

Financování běžné činnosti organizace je zajištěno příjmy ze své hlavní a doplňkové činnosti a příspěvkem zřizovatele. V rámci jednoho účetního období se řídí organizace schváleným rozpočtem.

Pro financování svých investičních potřeb využívá organizace fondu investic a příspěvku od zřizovatele a taktéž dotačních prostředků.

## Poslání

Středisko kulturních služeb města Svitavy je městská organizace, která zajišťuje co nejširší kulturní nabídku pro občany města Svitavy a její návštěvníky: divadla, koncerty, filmová představení, vzdělávací a společenské kurzy, dramatickou výchovu, výstavy, kulturní a společenské pronájmy, amatérské přehlídky. SKS zabezpečuje kulturní nabídku pro všechny věkové skupiny od dětí po seniory a pro všechny školy ze Svitav a okolí a taky zajišťuje všechny velké a společenské akce ve městě Svitavy. SKS spravuje a udržuje Fabriku Svitavy a areál kina Vesmír Svitavy. Středisko kulturních služeb města Svitavy je přívětivou organizací, která slouží občanům a návštěvníkům města Svitavy.

## B. Analytická část

### 1. Historie

Středisko kulturních služeb města Svitavy bylo založeno 1. února 1991 jako příspěvková organizace města Svitavy. Vznikla z potřeby zřídit ve městě organizaci, která by zajišťovala kulturní potřeby obyvatel Svitav.

Ve Svitavách na podzim roku 1990 se pořádaly otevřené diskuze „Jak dál se svitavskou kulturou“. Nejprve se vyřešila situace s kinem Vesmír. Byl odvolán bývalý vedoucí kina pan Vladimír Peniška. Proběhlo výběrové řízení a od 1. listopadu 1990 se stal vedoucím kina Vesmír Svitavy Petr Mohr.

Bývalé Okresní kulturní středisko bylo zrušeno. A po lednových jednáních na svitavské radnici došlo k dohodě, že se spojí kino Vesmír se zbylými zaměstnanci OKS a tak 1. února 1991 bylo ustanoveno Středisko kulturních služeb města Svitavy. Původní sídlo organizace bylo na ulici Purkyňova v areálu kina Vesmír, kde ještě byla kinokavárna Galaxie. A SKS spravovalo areál kina Vesmír a Ottendorferovu knihovnu. Zde také probíhaly kulturní pořady. Bílý dům patřil odborům a spravoval ho Kulturní dům Ostrov Havlíčkův Brod a SKS si sál pronajímalo na abonentní divadelní cyklus.

12. prosince 1997 bylo slavnostně otevřeno divadlo Trám v prostorách bývalých administrativních kanceláří SKS (nad kinokavárnou Galaxie). Zároveň vznikly učebna a zázemí Dramatické školičky, kde se od roku 1991 vyučuje dramatická výchova pod vedením Jany Mandlové, učitelky a zaměstnankyně SKS.

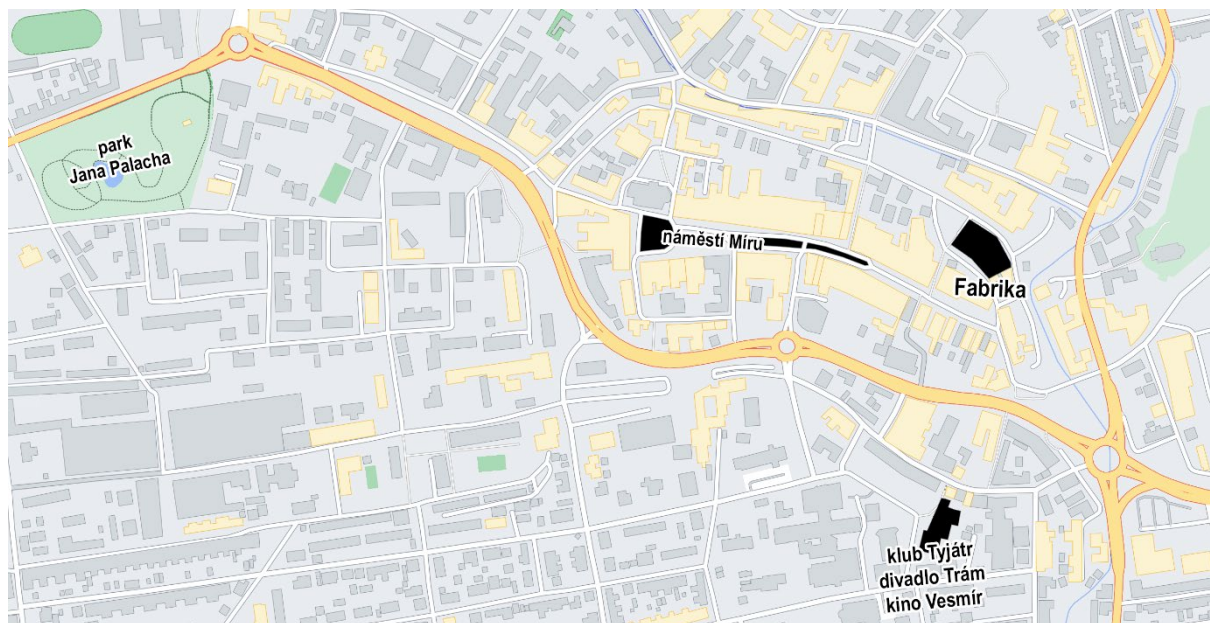
Od roku 1998 se stalo SKS správcem Bílého domu – tedy sálu a příslušných prostor. Majitelem celého objektu byla pojišťovna Kooperativa a další prostory pronajala městu Svitavy za symbolickou 1 Kč. Zde byla kancelář SKS a v sále se pořádaly kulturní akce celých 10 let. Zároveň SKS spravovalo areál kina, divadlo Trám, Ottendorferovu knihovnu.

19.května 2008 byla otevřena Fabrika Svitavy – rekonstrukce a přestavba staré textilní továrny na multifunkční společenské, vzdělávací a kulturní centrum Fabrika Svitavy. SKS odešlo z Bílého domu a Ottendorferovu knihovnu předalo do správy Městskému muzeu a galerii ve Svitavách.

## 2. Současnost

V současné době spravuje SKS Fabriku a areál kina Vesmír. Zde na místě kinokavárny Galaxie vznikl alternativní klub Tyjáter. Byl otevřen v září 2011 a je to prostor, který SKS pronajímá soukromým provozovatelům, kteří zde pořádají klubové koncerty, přednášky a další akce převážně pro mladé návštěvníky.

Další kulturní aktivity pořádá SKS po celém městě Svitavy – především na náměstí Míru a v Parku Jana Palacha.



## 3. PEST analýza

### 3.1 Politické a legislativní faktory

**Příspěvková organizace** (zkratka za názvem p. o.) je právnická osoba zřízená k plnění úkolů ve veřejném zájmu. Příspěvkové organizace jsou veřejnoprávními neziskovými organizacemi.

V České republice upravuje základy právního postavení příspěvkových organizací zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech státu, a zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Úplné znění zřizovací listiny SKS je zveřejněno na stránkách: [www.kultura-svitavy.cz](http://www.kultura-svitavy.cz)

O nás – Ke stažení – Dokumenty – Zřizovací listina PDF 0.6 MB

## 3.2 Ekonomické faktory

SKS je příspěvková organizace města Svitavy. Je zřízená jako nezisková a nekomerční organizace, s ekonomickou závislostí na zřizovateli. Schválený rozpočet pokrývá provoz budov ve správě SKS, mzdy zaměstnanců a základní činnost organizace. Dalším příjmem SKS jsou pronájmy:

### SKS – Správce Fabriky a areálu kina Vesmír Svitavy

SKS je správcem Fabriky Svitavy a areálu kina Vesmír.

Důležitá změna v pronájmech v historii Fabriky Svitavy nastala 1. září 2013, kdy prostory restaurace byly pronajaty Střední integrované škole Moravská Třebová – obor kuchař, číšník. Od toho okamžiku se také výrazně zvedla úroveň nabízených služeb v restauraci.

Oba bary vedle sálu byly odděleny od restaurace a mají svého nájemce. Také zde se zvedla úroveň služeb.

### I. Smlouvy ve Fabrice Svitavy

(platné v roce 2024)

#### **Smlouvy o nájmu:**

Střední integrovaná škola Moravská Třebová  
SilentMark's Research&Development s.r.o.  
Krajská hospodářská komora Pardubického kraje  
Martin Vondráček (nájemce Antikvariátu)  
Petr Horák (studio COMVISION CMS),  
Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky  
T-Mobile Czech Republic a.s. – vysílač na střeše Fabriky  
Mateřské a rodinné centrum Krůček, z.s.  
Středisko sociálních služeb Salvia, z.ú.  
SYNET Svitavy s.r.o.  
Klub seniorů Svitavy, z.s.

#### **Smlouvy o výpůjčce:**

Městská knihovna ve Svitavách,  
LAXUS z.ú.

#### **Smlouvy o výpůjčce nevýlučné:**

Fotoklub Svitavy z.s.,  
Svaz postižených civilizačními chorobami z.s.,  
Klub českých turistů, odbor Svitavy  
Univerzita třetího věku  
Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, z.s., základní organizace kardio Svitavy,  
Klub filatelistů Svitavy

SKS pronajímá prostory Fabriky na plesy, lékařské semináře, vzdělávací kurzy, školení, přednášky, společenská setkání, kongresy, školní akademie, vystoupení žáků ZUŠ, komerční akce: veletrhy, prezentace, koncerty atd.

## II. Smlouva v areálu kina Vesmír

SilentMark's Research&Development s.r.o. – klub Tyjátr

## III. Další příjmy SKS

Z grantů a sponzorských peněz uvádím pravidelné dotace a příjmy pro SKS v posledních letech:

**Dotace Ministerstva kultury**

**Dotace Pardubického kraje**

**Sponzorské dary a reklama**

**Dotace z Programu rozvoje venkova**

Důležitým zdrojem příjmů SKS jsou tržby z kulturních a společenských akcí: divadla, koncerty, taneční kurzy, přednášky, besedy, zábavné pořady, tržby ze vstupného v kině Vesmír.

SKS spravuje majetek (budovy Fabriky a kina včetně vybavení) k 31. prosinci v účetní hodnotě 2023 174 973 744 Kč.

### 3.3 Společenské faktory

SKS zajišťuje co nejširší kulturní a společenskou nabídku pro obyvatele Svitav a návštěvníky města. Nejedná se pouze o koncerty, divadla, zábavné pořady, filmová představení, výstavy. Kromě pravidelných kulturních pořadů a filmových představení spolupřátá SKS kulturní a společenské akce ve městě Svitavy: Pivní slavnosti, Svitaverna, Svatováclavský košt, Struny v podloubí, pouť ke svatému Jiljí, adventní neděle, Silvestr, letní kino, prázdniny v Parku Jana Palacha. SKS zajišťuje i kulturně výchovné aktivity pro školy, např. divadla, výchovné koncerty, besedy atd.

SKS plní i funkci vzdělávací: jazykové kurzy, kurzy výuky tance – pro začátečníky i pokročilé. Dramatická výchova je ve Svitavách zajištěna výukou v Dramatické školičce, která od roku 1992 působí pod SKS ne jako školské zařízení, ale jako volnočasová aktivita dětí od školky po střední školu. Dramatická školička pořádá letní tábory pro děti.

Důležitou funkcí SKS je podpora amatérské kultury ve Svitavách – podpora divadelníků fotografů, výtvarníků, muzikantů, zpěváků. Kapely zkouší v prostorách, které SKS pronajímá. Divadelní soubory zkouší v prostorách divadla Trám. Zároveň SKS pořádá množství amatérských přehlídek a soutěží – divadelní, filmová, hudební. Amatéři dostávají prostor, aby mohli pravidelně ve Svitavách vystupovat.

SKS pronajímá prostory pro nejrůznější kulturní akce cizím subjektům.

SKS pronajímá prostory Fabriky Svitavy seniorům, mateřskému centru, sociálním službám.

Tím, že SKS sdružuje aktivní obyvatele Svitav do svých prostor, vytváří podmínky pro jejich činnost a rozvoj. Zároveň vytváří pocit sounáležitosti a zdravého patriotismu.

Činnost SKS ovlivňují i demografické údaje – dochází k odlivu mladých lidí do větších měst a stejně jako v celé České republice stárne i populace ve Svitavách. Zvyšuje se počet seniorů ve společnosti, taktéž přibývá lidí ohrožených chudobou. Vlivem politických a společenských událostí dochází k názorové polarizaci společnosti, nárůstu nesnášenlivosti a nenávistným projevům a důsledkem toho přijímání dezinformací. Což je také výzva pro další směřování SKS.

### 3.3.1. Uživatelé

Uživatelé jsou obyvatelé města Svitavy a jeho návštěvníci. Věkově pro všechny od nejmladších po seniory. Jsou pořádány kulturní pořady pro školy – od mateřských po střední, pohádky a pořady pro nejmenší, taneční a poslechové pořady pro seniory. Pro mladou generaci je zde především alternativní klub Tyjátr – je v pronájmu a úzce s ním spolupracujeme. Pořádají se krajské a celostátní amatérské přehlídky (divadelní, hudební, filmové) pro návštěvníky z celé republiky. Pořady SKS jsou otevřené všem skupinám obyvatel.

### 3.3.2. Zaměstnanci

Přepočtený stav zaměstnanců SKS k 31. prosinci 2023 je 19. Fyzický stav činí 21 zaměstnanců. Z toho je 1 osoba plně invalidní. Všichni zaměstnanci se podílejí na provozu obou budov, se kterými organizace hospodaří.

Ekonomický úsek 2 zaměstnanci

#### **Fabrika Svitavy:**

Kulturní pracovníci 4 zaměstnanci

Správce Fabriky 1 zaměstnanec

Technici Fabriky 2 zaměstnanci

Osvětlovač, zvukař 1 zaměstnanec

Recepce 2 zaměstnankyně

Uklízečky 4 zaměstnankyně

#### **Areál kina Vesmír:**

Správce a promítač 1 zaměstnanec

Pokladní 1 zaměstnankyně

Učitelka Dramatické školičky 1 zaměstnankyně

Uklízečka 1 zaměstnankyně

Ostatní jsou vedeni na dohody o provedení práce: uvaděčky, šatnářky, vrátní ve Fabrice.

### 3.3.3. Komunikace a informovanost

SKS zveřejňuje informace o svých pořadech a činnosti na internetových stránkách, které také samo spravuje. Adresa je: [www.kultura-svitavy.cz](http://www.kultura-svitavy.cz)

Dále propaguje svoji činnost prostřednictvím plakátů: vlastní plochy – Fabrika a areál kina, městské výleповé plochy, případně využívá při větších akcích výleповé plochy okolních měst – Litomyšl, Polička, Moravská Třebová atd.

SKS využívá velkoplošné obrazovky – ve Fabrice a kině. Zde se objevují upoutávky a programy všech akcí, která SKS právě pořádá.

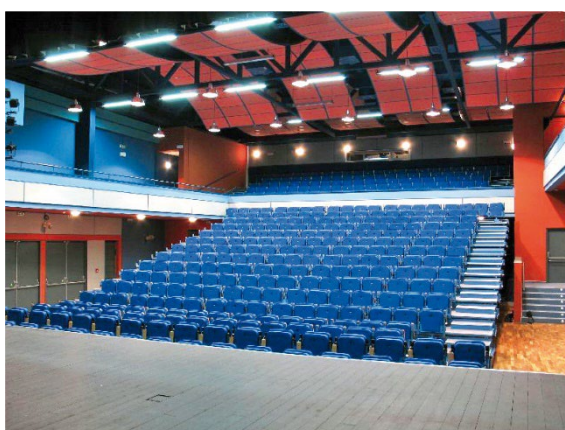
SKS má vlastní Facebook, kde se tak pravidelně komunikuje s návštěvníky. V případě potřeby SKS využívá placenou reklamu akcí. Využíváme Instagram pro lepší a rychlejší informovanost. Odkaz: [https://instagram.com/stredisko\\_kulturnich\\_sluzeb](https://instagram.com/stredisko_kulturnich_sluzeb)

SKS má k dispozici svoji stránku ve svitavském měsíčníku Naše město. V případě velkých akcí SKS přispívá i na hlavní stránky měsíčníku, který dostává každá svitavská domácnost každý měsíc zdarma.

SKS pravidelně zveřejňuje informace o své činnosti v místní televizi COM Vision.



Středisko kulturních služeb města Svitavy úzce spolupracuje s dalšími městskými organizacemi: Městská knihovna Svitavy, Muzeum a galerie města Svitavy, Informační centrum Svitavy a samozřejmě s Městem Svitavy. Při TOP akcích se používá společný městský vizuál.



## 4. SWOT analýza

### 4.1 Silné stránky

- Obě budovy (Fabrika + areál kina Vesmír) v centru města
- Dobrá komunikace se školami
- Výborné podmínky pro pořádání kulturních aktivit ve městě – sály
- Dobrá dostupnost všech budov a parkování pro návštěvníky kulturních pořadů
- Komunikace s diváky v případě přeložení pořadu
- On-line předprodej vstupenek
- Kvalitní webové stránky

- Kvalitní zajištění jednotlivých pořadů po pořadatelské a bezpečnostní stránce
- Dopravní dostupnost a strategická poloha města Svitavy
- Tradiční TOP akce pořádané ve městě
- Celoroční kalendář kulturních a společenských akcí
- Komunikace s občany prostřednictvím měsíčníku Naše město, místní televize, sociální sítě
- Kvalitní lidské zdroje v oblasti kultury
- Dlouhodobá velmi dobrá návštěvnost divadelních abonementních cyklů
- Alternativní klub Tyjátr – dramaturgie pro mladé – pronajímatel SKS

## 4.2 Slabé stránky

- Omezená velikost jeviště ve Fabrice (malá hloubka) limituje výběr pořadů (divadla)
- Nutná modernizace a obnova materiálního vybavení budov ve správě SKS
- Menší zájem o koncerty méně známých interpretů
- Vhodný uzavřený areál pro letní kino ve Svitavách
- Zkvalitnění pořádání venkovních akcí ve Svitavách – nové podium a obnova mobiliáře
- Nízká návštěvnost města turisty – převažuje jednodenní turistika
- Problémy s ubytovacími kapacitami ve městě
- Omezené skladovací prostory pro nepotřebný a vyřazený mobiliář a zařízení kina a úložné prostory a sklady pro Dramatickou školičku, divadlo Trám a Fabriku Svitavy.

## 4.3 Příležitosti

- Kvalitní a co nejširší kulturní nabídka
- Hlubší spolupráce se všemi organizacemi a spolky, které pořádají kulturní aktivity
- Rozšíření a zkvalitnění ubytovacích kapacit ve městě Svitavy
- Výrazné zlepšení stravovacích služeb ve městě Svitavy
- Celoživotní vzdělávání zaměstnanců SKS
- Fabrika jako místo setkávání, komunikace
- Prohloubení spolupráce se všemi organizacemi a složkami města Svitavy
- Oživení svitavského náměstí větším počtem kulturních a společenských aktivit
- Navýšení objemu finančních prostředků v rozpočtu města Svitavy pro oblast kultury
- Výrazně lepší komunikace s případnými sponzory a dárci
- Nově vznikající občanské iniciativy zahrnující především mladé lidi
- Efektivnější využití stávajících kulturních zařízení

## 4.4 Hrozby

- Konkurence – tam, kde se jedná o stejnou cílovou skupinu – koncerty především pro mladé a dětské pořady
- Pokles návštěvnosti – především filmových představení
- Generační výměna zaměstnanců SKS
- Nedostatek odborných pracovníků SKS (osvětlovač, zvukař)
- Obtížné získávání dalších zdrojů financování kultury
- Stárnutí obyvatel Svitav
- Odchod mladé generace ze Svitav
- Rezignace obyvatel na kvalitní kulturu
- Zhoršení spolupráce se školami

## C. Hlavní záměry a cíle SKS 2024–2030

Strategický plán SKS na léta 2024–2030 je dokument, který – v souladu se záměrem zřizovatele – tedy města Svitavy – představuje plány a cíle rozvoje činnosti a materiálního zabezpečení organizace. Aby sloužil potřebám obyvatelům města Svitavy, jeho návštěvníkům. Aby i nadále podporoval amatérskou uměleckou činnost. Aby do Svitav přiváděl mladé amatéry z celé republiky na všechny typy amatérských přehlídek. Aby podporoval spolupráci všech složek města, které jsou nějakým způsobem zainteresovány na kulturním životě ve městě. Aby i nadále plně podporoval a rozvíjel činnost Dramatické školy. Aby hledal a využil další místa ve městě Svitavy, aby je oživil, aby Svitavy byly Městem kultury!

### Strategické cíle

Cílem je podpořit kulturní aktivity, které spoluvytvářejí prostředí města jako místa příjemného pro život jeho obyvatel a podpořit kulturní nabídku, která zaujme a uspokojí jak obyvatele města, tak jeho návštěvníky. Základní filozofií je respektování rozmanitosti a rozdílnosti kulturních aktivit.

#### Strategický cíl 1 – Standardní kulturní služby

Cílem je nabízet kvalitní kulturní služby a aplikovat do provozu moderní trendy, které budou zajišťovat motivovaní a proaktivní zaměstnanci.

##### **Specifický cíl 1.1 Spokojení a motivovaní zaměstnanci.**

**Záměrem specifického cíle je zlepšit motivaci pracovníků, klást důraz na jejich odborný a osobní rozvoj, pečovat o zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců.**

Opatření 1.1.1. Motivovat zaměstnance a vedení k sebevzdělávání a zjišťovat jejich potřeby

- zajistit dostatečné finanční prostředky na vzdělávání zaměstnanců
- pravidelné a systematické hodnocení pracovního výkonu zaměstnanců
- průběžně zjišťovat spokojenost zaměstnanců a získávat zpětnou vazbu

#### Strategický cíl 2 – Kvalitní nabídka kulturních, vzdělávacích a komunikačních aktivit pro všechny generace

SKS nabízí kulturu všech oblastí a žánrů pro obyvatele Svitav a návštěvníky města. Nabízí: divadelní představení, koncerty, zábavné pořady, taneční kurzy, jazykové kurzy, filmová představení, výuku v dramatickém oboru, výstavy, festivaly a přehlídky.

##### **Specifický cíl 2.1**

**Komunikovat s občany města Svitavy – vnímat jejich potřeby a požadavky v oblasti kultury – reflektovat jejich přání a zpracovat do dramaturgie SKS.**

##### Opatření 2.1.1

Pořádat pravidelně kulaté stoly s občany města v oblasti kultury, pořádat ankety v Našem městě, na sociálních sítích – reflektovat potřeby obyvatel

### Opatření 2.1.2

S dostatečným předstihem připravovat kulturní kalendář – na stránkách SKS, v Našem městě, tištěná podoba a pravidelně informovat občany i o případných změnách programu – databáze mailových a telefonních kontaktů – členové Kruhu přátel hudby, divadelní abonenti

### Opatření 2.1.3

V oblasti divadelního cyklu pro děti v Trámu motivovat děti k návštěvě divadel – průkazky dobrého diváka s vyhlášením nejlepších návštěvníků

## **Specifický cíl 2.2**

**Vyhledávání kulturní nabídky pro město Svitavy – kulturní pracovníci sledují kulturní nabídku – návštěva divadel, koncertů, výstav, premiér filmů.**

### Opatření 2.2.1

Navštěvovat divadelní představení, koncerty, festivaly, výstavy a kulturní akce po celé republice

### Opatření 2.2.2

Odborně vzdělávat kulturní pracovníky – odborná literatura, média – rozhled v oblasti současné kultury

### Opatření 2.2.3

Obnovit činnost filmového klubu. Rozvíjet aktivity spojené s projekcemi filmů: alternativní obsah, besedy s tvůrci, premiéry filmů za účasti tvůrců, mimořádná filmová představení – zvýšit atraktivitu kina, hlavně pro mladou generaci

## **Specifický cíl 2.3**

**Udržet a rozvíjet výuku a vzdělávání v kurzech, které SKS pořádá: taneční pro začátečníky i pokročilé, jazykové kurzy**

### Opatření 2.3.1

Získávat kvalitní lektory pro výuku tanečních kurzů – pro začátečníky i pokročilé. Získávání kvalitních lektorů pro výuku jazykových kurzů

### Opatření 2.3.2

Lépe propagovat zejména jazykové kurzy. Snaha o oživení tanečních kurzů – vedle pravidelných pro začátečníky a dospělé pořádat taneční večery

## **Specifický cíl 2.4**

**Rozvíjet a zlepšovat všechny TOP akce, které se ve Svitavách celoročně pořádají**

### Opatření 2.4.1

TOP akce: stále zlepšovat dramaturgii a hledat nové podněty, oživení, inovace originalita TOP akcí ve Svitavách

### Opatření 2.4.2

Formou anket zjišťovat zájem o velké kulturní akce a jejich obsah

## Strategický cíl 3 – Podpora amatérské kultury a Dramatické školičky

SKS bude i nadále podporovat amatérskou kulturu – všechny oblasti kultury a aktivity jednotlivců a skupin – ve Svitavách. Vytvářet podmínky pro kulturní aktivity, podporovat morálně a finančně. I nadále pořádat amatérské soutěže a přehlídky – Dětská scéna, Festival amatérských pěveckých sborů, Fandův dýchánek, Porta, Posed.

### Specifický cíl 3.1

**Zajišťovat finanční podporu pro amatérskou kulturu ve Svitavách. Vytvořit zázemí pro svitavské amatérské kapely. Pořádat pravidelná vystoupení amatérů ve Svitavách – koncerty, divadelní představení, filmové projekce, hudební a taneční vystoupení, výstavy. I nadále pořádat a organizovat amatérské přehlídky na úrovni kraje a republiky: Fandův dýchánek, České vize, Dětská scéna**

#### Opatření 3.1.1

Získat a smluvně ošetřit prostory zkušeben pro svitavské amatérské kapely

#### Opatření 3.1.2

Pravidelně se scházet s amatéry ze všech oblastí kultury ve Svitavách a reflektovat jejich požadavky

#### Opatření 3.1.3

Zvýšit povědomí o krajských a národních přehlídkách, pořádaných SKS, ve Svitavách. Zapojit město do těchto přehlídek tak, aby se staly součástí kulturního života ve městě

### Specifický cíl 3.2.

**Podporovat a udržet činnost Dramatické školičky Svitavy**

#### Opatření 3.2.1

Řešit generační výměnu na místě pedagoga Dramatické školičky Svitavy a klást důraz především na kvalitu a odbornost pedagoga dramatické výchovy

#### Opatření 3.2.2

Stále propagovat Dramatickou školičku, informovat veřejnost o její činnosti, větší prezentace na veřejnosti

#### Opatření 3.2.3

Zajišťovat materiální vybavení Dramatické školičky, udržet a rozvíjet prostory a zázemí Dramatické školičky

## Strategický cíl 4 – Spolupráce se všemi organizacemi ve městě Svitavy

Cílem se co nejužší spolupráce s Městským muzeem a galerií ve Svitavách a Městkou knihovnou ve Svitavách a všemi organizacemi, spolky a jednotlivci, kteří se zabývají kulturou. Vzájemná spolupráce a koordinace při společných aktivitách zlepšit kvalitu kulturních počinů ve městě a nabídnout pestřejší nabídku kultury

### Specifický cíl 4. 1

Cílem je užší spolupráce se všemi organizacemi ve městě Svitavy – které mají co do činění s kulturou – SPORTEŠ. Informační centrum, městská policie, městský úřad – dotčené odbory.

**Spolupráce se všemi neziskovými organizacemi ve městě, spolky a sdruženími, které se zabývají kulturou.**

**Spolupráce s alternativním klubem Tyjátr, Lidovým divadlem a Nadací Josefa Plívy.**

#### Opatření 4.1.1

Motivovat spolky a jednotlivce ve Svitavách k pořádání vlastních aktivit

#### Opatření 4.1.2

Pořádat kulturní akce a na ně zvát skupiny, spolky, soubory, jednotlivce s možností vlastní prezentace

#### Opatření 4.1.3

Pravidelně se potkávat, předávat si zkušenosti, podněty, inspirovat se. Především je důležitá spolupráce s Městským muzeem a galerií a Městskou knihovnou.

#### Opatření 4.1.4

Společně s městskými kulturními organizacemi pořádat a organizovat významné společenské akce města Svitavy – výročí atd.

#### Opatření 4.1.5

Na velkých TOP akcích být iniciátorem a koordinátorem všech zúčastněných složek jednotlivé akce: Informační centrum, SPOTRES, městská policie, muzeum, knihovna

### **Specifický cíl 4.2**

**Úzká spolupráce se svitavskými školami všech stupňů – organizace kulturní akcí: divadla, koncerty, filmová představení...**

#### Opatření 4.2.1

Komunikovat se školami. Pravidelně zasílat kulturní nabídku, oslovovat školy se zajímavými kulturními projekty. Nabídku aktualizovat a zasílat každý měsíc

#### Opatření 4.2.2

Nabízet žákům a studentům zajímavé kulturní počiny i mimo vyučování – založit filmový klub mladého diváka, nabízet speciální večerní divadelní představení, koncerty a vystoupení

## **Strategický cíl 5 – Zajišťovat finanční zdroje pro kulturu ve Svitavách**

Základní fungování SKS je možné bez větších nároků na rozpočet města. Další rozvoj ovšem není možný bez navyšování investic, pravidelného získávání krajských, státních a případně evropských dotací a navazujícího navyšování příspěvku zřizovatele na provoz. Běžný provoz SKS se rovněž neobejde bez zapojení fondů do rozpočtu (zejména fondu investic). Jako nezbytné se pro další rozvoj jeví využívání vícezdrojového financování (včetně výnosů z vlastní hlavní i doplňkové činnosti). Důležitým zdrojem příjmů SKS jsou pronájmy: dlouhodobé i krátkodobé. Pro rozpočet SKS jsou důležité příjmy z pronájmů kulturních pořadů (koncertů a divadel) hlavně ve Fabrice. Pronájmy přinášejí zisk a snižují případnou ztrátu organizace

### **Specifický cíl 5.1**

**Účastnit se vhodných grantových a dotačních titulů, které vypisuje Pardubický kraj, Ministerstvo kultury ČR a Ministerstvo školství a tělovýchovy ČR.**

**Získávání peněz na kulturní aktivity od sponzoru a donátorů. Získávat finanční prostředky z oborových soutěží a dotací – Fond kinematografie a pořádat kulturní a společenské akce formou pronájmů**

Opatření 5.1.1

Pravidelně se účastnit vybraných grantových programů ohledně podpory kultury – krajských a ministerských

Opatření 5.1.2

Formou jednání pokoušet se získávat peníze od sponzorů a donátorů – nabízet reklamu, možnost prezentace, hledat benefity, které by zatraktivnily výhody sponzoringu

**Specifický cíl 5.2**

**Získávat finanční prostředky na kulturu a chod budov ve správě SKS formou pronájmů – dlouhodobé, jednorázové.**

Opatření 5.2.1

I nadále podpora pronájmů při nabídce kulturních akcí cizími subjekty: pronájem, nebo naše spoluúčast vyjádřená v procentech

Opatření 5.2.2

Sledovat ceny pořadů (divadla, koncerty) a pokoušet se vyjednávat o jejich výši. Tomu přizpůsobovat výši vstupného pro návštěvníky, včetně divadelních abonementních cyklů

**Strategický cíl 6 – zajištění chodu budov ve správě SKS, příjemné a funkční prostředí vybavené moderními technologiemi**

SKS je správcem dvou kulturních budov ve Svitavách – Fabriky Svitavy a Areálu kina Vesmír Svitavy. Zajišťuje jejich chod. Budovy ve správě SKS – Fabrika Svitavy, kino Vesmír, divadlo Trám jsou příjemným, čistým a vlným místem pro návštěvníky kulturních akcí.

**Specifický cíl 6.1**

**Zajistit chod budov ve správě SKS.**

Opatření 6.1.1

Provádět pravidelné kontroly a revize veškeré technologie všech zařízení ve Fabrice a kině

Opatření 6.1.2

Konzultace s projektantem a stavebními odborníky ohledně stavu a opotřebovanosti budov ve správě SKS

**Specifický cíl 6.2**

**zajistit obnovu a modernizaci veškeré technologie ve Fabrice a kině Vesmír: v oblasti světla, zvuku a filmových projekcí**

Opatření 6.2.1

Kultivovat, zútulňovat a přizpůsobovat prostředí návštěvníkům. Nejen divadelní a filmové sály, ale i foyery prostor, které slouží jako výstavní prostory.

#### Opatření 6.2.2

Zajistit finanční prostředky na vybavení a obnovu moderních technologií – v oblasti světla, zvuku a filmových projekcí – kino, Fabrika.

### Strategický cíl 7 – Vybudovat a oživit nové prostory pro venkovní aktivity ve Svitavách

Je třeba rozšířit kulturní nabídku pro celé město. Získat místo pro letní kino – nejlépe uzavřený areál s možností placené vstupného, sociálního zázemí a technického zázemí pro možnost digitální projekce filmů.

Oživit Park u ulice Milady Horákové u bývalého okresního úřadu – pořádání kulturních aktivit

Oživit náměstí Míru kulturními aktivitami

#### **Specifický cíl 7.1**

**Vybudovat venkovní uzavřený areál pro letní kino – možnost placeného vstupu a projekce DCP.**

##### Opatření 7.1.1

Vytipovat vhodnou lokalitu pro areál letního kina

##### Opatření 7.1.2

Zajistit podporu Rady a Zastupitelstva města Svitavy a obyvatel města Svitavy: nový areál pro letní kino

##### Opatření 7.1.3

Zajistit financování vybudování budoucího areálu letního kina

#### **Specifický cíl 7.2**

**Oživit Park u bývalého okresního úřadu (vedle ulic Milady Horákové a Lanškrounská).**

##### Opatření 7.2.1

Připravit vhodnou lokalitu a vybudovat zázemí pro letní scénu v parku u bývalého okresního úřadu včetně zajištění financování celé akce

##### Opatření 7.2.2

Iniciovat pořízení nového moderní venkovní pódium (týká se i specifického cíle 7.3)

#### **Specifický cíl 7.3**

**Oživit prostor svitavského náměstí Míru nejrůznějšími kulturními a společenskými aktivitami**

##### Opatření 7.3.1

Vést veřejnou diskuzi o větším oživení svitavského náměstí. Hledat nejrůznější kulturní aktivity. Pokračovat v současných aktivitách na náměstí – TOP akce.

##### Opatření 7.3.2

iniciovat veřejné ankety na využití a oživení svitavského náměstí. Podporovat a iniciovat všechny spolky a sdružení, která chtějí oživit svitavské náměstí.



### Opatření 7.3.3

Organizovat další kulturní aktivity na náměstí Míru: od jara do podzimu – koncerty, divadelní představení, happeningy, využívat náměstí pro připomenutí významných společenských výročí

### Opatření 7.3.4

Iniciovat nové ozvučení celého náměstí Míru – vytvořit lepší podmínky pro oživení náměstí

## Strategický cíl 8 - Zefektivnění a posílení marketingu a PR organizace

Cílem je posílení pozice SKS jako centra kultury ve Svitavách.

Snaha využít dostupné prostředky k propagaci SKS: vlastní internetové stránky, Facebook SKS, texty v Našem městě, propagace v místní CMS TV Comvision, plakáty v papírové formě – městské plakátovací plochy, vlastní místa – vitríny před oběma vchody do Fabriky, vitríny u kina Vesmír, vnitřní prostory obou budov, vlastní LCD TV ve Fabrice a kině( zde se pravidelně obměňuje aktuální program), spolupráce s Českým rozhlasem Pardubice, informace do Svitavského deníku, forma letáků o akcích – na recepci Fabriky, v restauraci Fabriky, v pokladně kina, v klubu Tyjáter, pravidelná mailová komunikace s návštěvníky kulturních akcí – členové KPH, divadelní abonenti, návštěvníci dětských divadel atd. Vytvoření vlastního newsletteru, komunikace na sociálních sítích.

### Specifický cíl 8.1

**Rozvoj aktivit v oblasti propagace, komunikace a marketingu za účelem zvýšení návštěvnosti na kulturních akcích ve Svitavách.**

#### Opatření 8.1.1

Stále rozvíjet a modernizovat internetové stránky SKS: [www.kultura-svitavy.cz](http://www.kultura-svitavy.cz)

#### Opatření 8.1.2

Úzce spolupracovat s Informačním centrem, mluvčí Města Svitavy, místní televizí CMS TV Comvision – rozhovory, pozvánky.

#### Opatření 8.1.3

Využívat celostátní média – Česká televize, Český rozhlas, i soukromé televizní a rozhlasové stanice, celostátní tištěná periodika – propagace kultury ve Svitavách

### Specifický cíl 8.2

**Spokojenost občanů města s úrovní kulturních služeb ve městě Svitavy: snadný a pohodlný předprodej, dostupnost služeb, informovanost o kultuře**

#### Opatření 8.2.1

Pravidelně informovat obyvatele Svitav o kulturním a společenském životě ve městě na stránkách Našeho města – publikovat nejen kulturní kalendář, ale i články o osobnostech svitavské kultury, společenských akcích ve městě, kulturní minulosti, současnosti i budoucnosti

#### Opatření 8.2.2

Využívat sociální sítě, plakátovací plochy. Vytvářet měsíční kulturní kalendář. Tištěné letáky distribuovat formou nabídky.

### Opatření 8.2.3

Prodej vstupenek online pro návštěvníky ve Fabrice a kině Vesmír – stále zdokonalovat systém předprodeje. Možnost bezhotovostní platby ve Fabrice, kině Vesmír, divadle Trám a Ottendorferově knihovně – zvyšování kvality služeb pro návštěvníky kulturní

## D. Závěr

Středisko kulturních služeb města Svitavy vzniklo v roce 1991. Vybuďovalo silnou pozici v oblasti kultury ve městě Svitavy. Stálo u zrodu tří nejvýznamnějších kulturních staveb od roku 1990 ve Svitavách: divadlo Trám, Fabrika Svitavy a rekonstrukce areálu kina Vesmír. SKS vybuďovalo silné kulturní zázemí – materiállové i duševní (co se týká návštěvníků).

Neustále posilujeme svoji pozici a rozšiřujeme kulturní aktivity. Snažíme se pokrýt celé spektrum obyvatel a návštěvníků Svitav; zaměřujeme se na všechny oblasti kultury, co největší spektrum žánrů tak, aby byly uspokojeny kulturní potřeby obyvatel a návštěvníků města.

Chceme stále udržovat obě budovy v naší správě pro naši činnost i pro všechny nájemce prostor – dlouhodobé i krátkodobé.

Velký důraz klademe na podporu amatérské kultury. Chceme udržet existenci Dramatické školičky, která mnoho let je v rámci ČR výjimečná a patří mezi nejlepší v oboru dramatické výchovy v celé České republice.

Ve strategickém plánu do roku 2030 se nechystají žádné revoluční změny. Jdeme stále vpřed po cestě, kterou jsme si za těch uplynulých třiatřicet let vytyčili. Chceme usilovat o stále lepší materiální vybavení, případně vybudovat nové venkovní prostory pro kulturní skutky ve městě (areál letního kina, oživení parku u bývalého Okresního úřadu, náměstí Míru), a snažit se o co nejlepší a nejpestřejší kulturní nabídku, podporu amatérské kultury, spolupráci kulturními organizacemi a spolky ve městě Svitavy.

Snahou SKS je vytvářet co nejlepší podmínky pro kulturní život ve městě Svitavy.

### **Petr Mohr**

ředitel Střediska kulturních služeb města Svitavy

1. srpna 2024